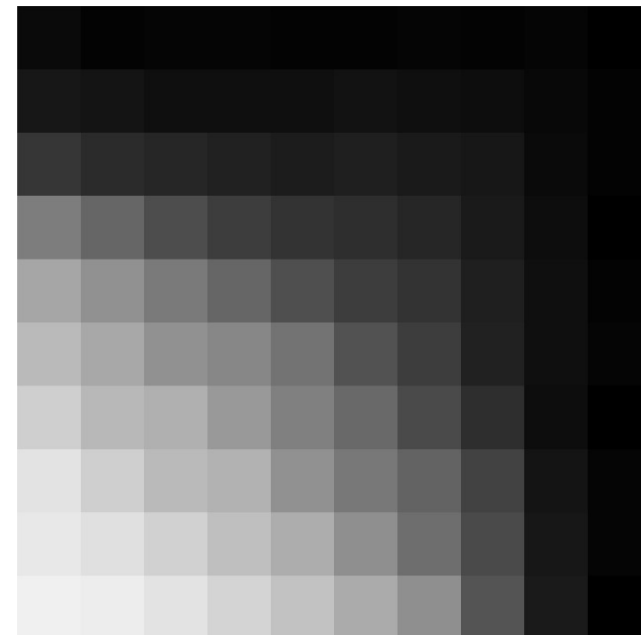


東証プライム 3836

株式会社アバントグループ

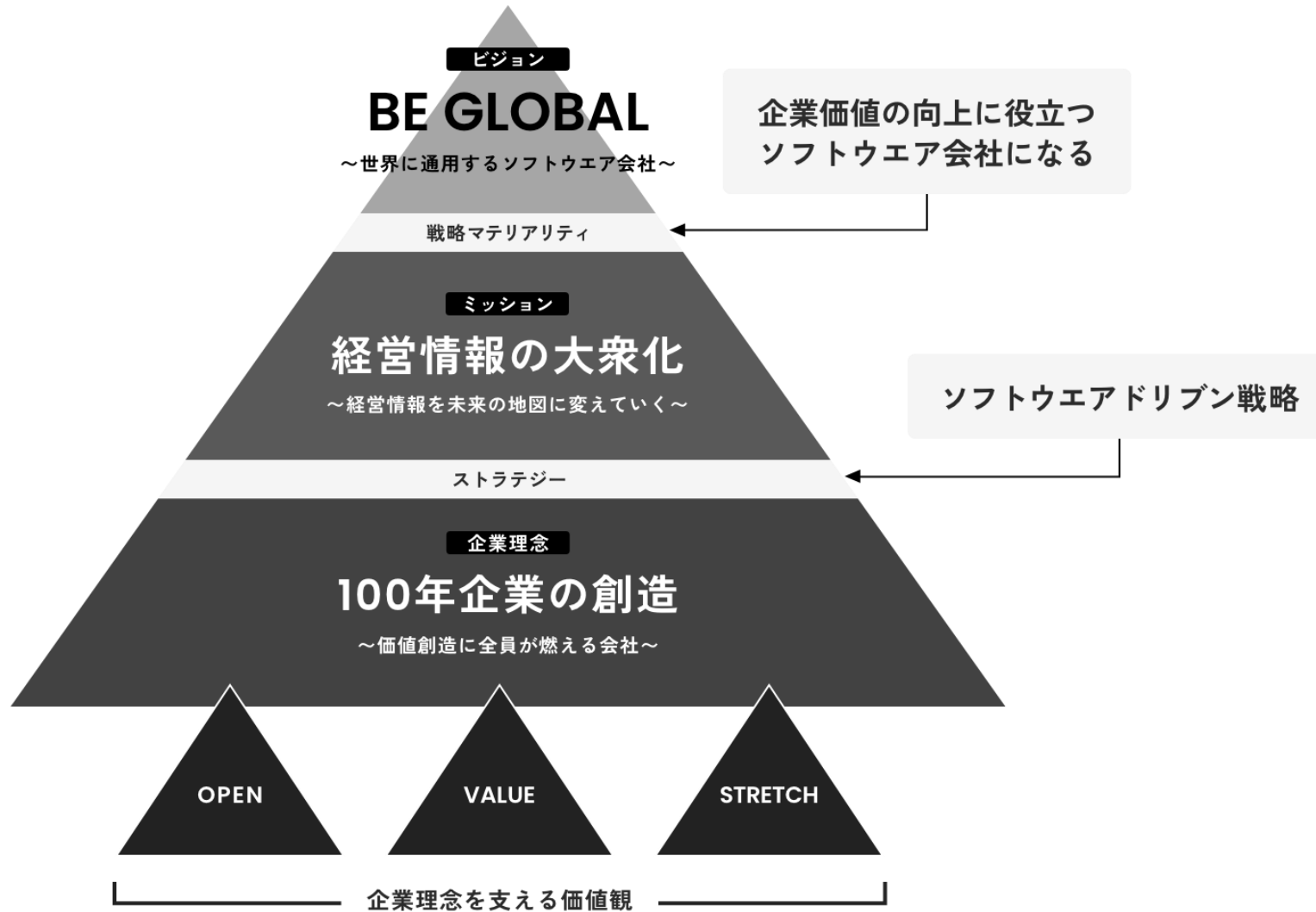
Investor Presentation

2023年10月



中期経営計画「BE GLOBAL 2028」

アバントグループの理念体系



アバントグループはBE GLOBAL実現に向けた次の5年へ

連結会計事業「国内トップシェア」を確立

持株会社制／グループ経営の拡大

BE GLOBAL

政府主導
イニシアティブ

■連結会計制度
(2000年3月期～)

■四半期開示義務化
(2003年4月～)

■内部統制報告制度 (J-SOX)導入
(2008年4月～)

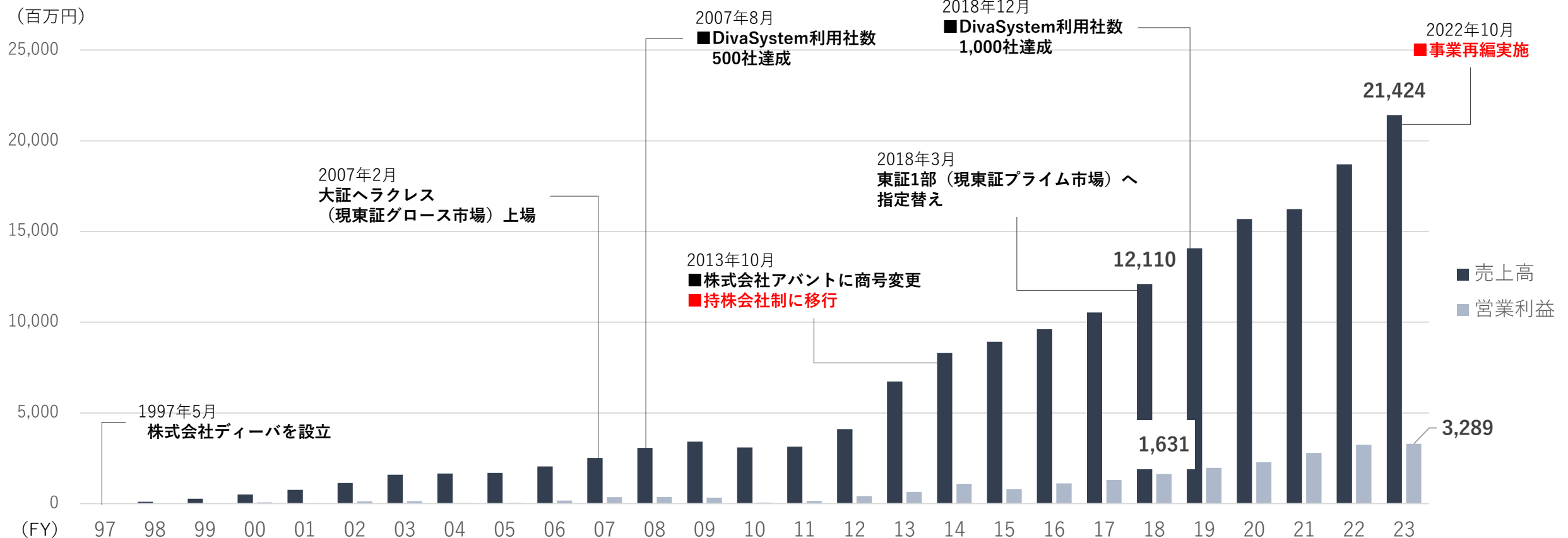
■IFRS任意適用
(2010年3月期～)

■コーポレート
ガバナンス・コード
(2015年6月～)

■グループ・ガバナンス
実務指針
(2019年9月～)

■公正な買収の在り方に関する研究会
(2022年～)

■事業再編実務指針
(2020年7月～)



中期経営計画「BE GLOBAL 2023 (BG23)」の振り返り

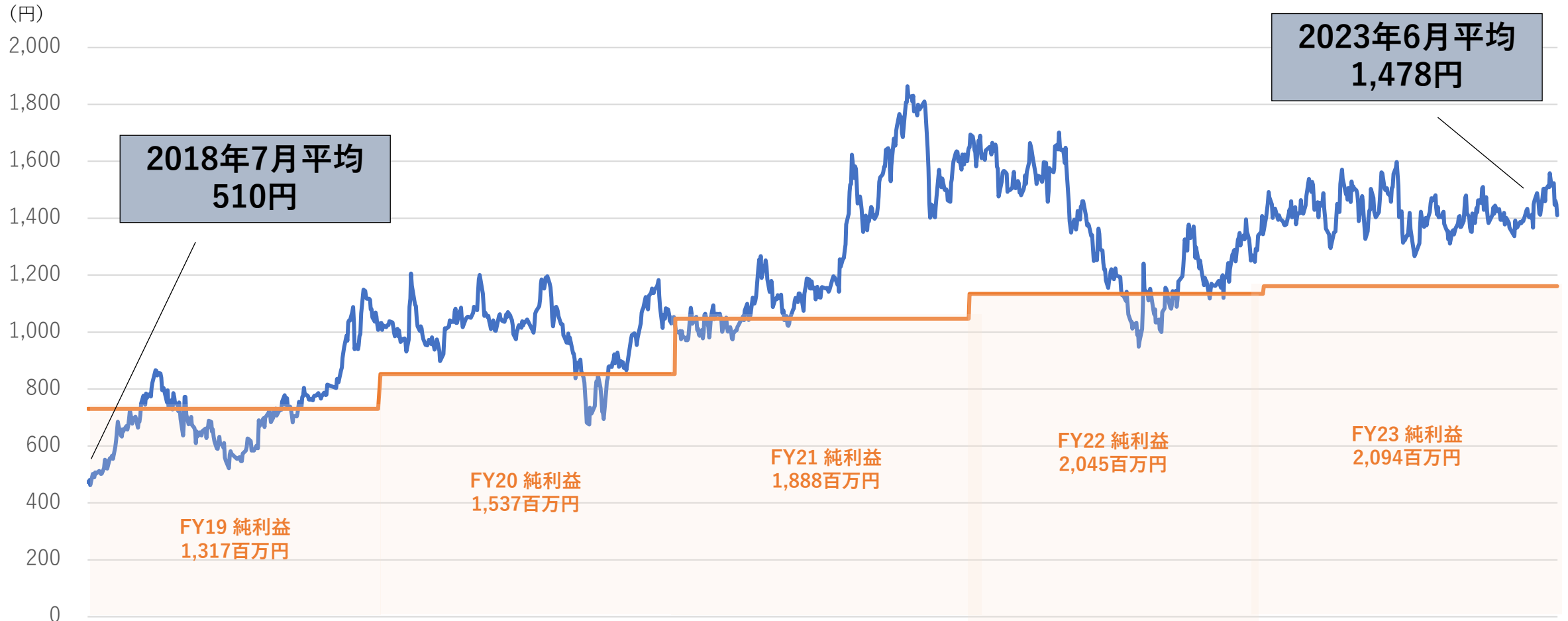
- 中計期間も増収増益（13期連続増収、8期連続増益）を続け、オペレーショナルKPI、財務KPIともに達成、売上高・営業利益は中計期間において2倍近い成長を実現した
- ビジネスモデルの転換は新中計「BE GLOBAL 2028 (BG28)」で実現し、成長を加速させる

		FY18 実績	FY23 目標	FY23 実績	
Operational KPI	売上高 (億円)	121	180~220	214	売上高・営業利益ともに中計の目標を達成し、中計期間で売上高は1.8倍、営業利益は2倍に成長
	営業利益 (億円)	16	31~38	32	
Strategic KPI	ストック売上比率 (%)	33	70	35	ビジネスモデルの転換は果たせず、戦略KPIはいずれも未達であったが、ストック売上高はFY18の40億円からFY23には76億円まで増加
	売上成長率+ 営業利益率 (ポイント)	28.5	40以上	29.9	
Financial KPI	ROE (%)	24.5	20以上	22.2*	ROE・配当ともに中計の目標を達成
	配当 (円)	12	15以上	15	

*FY19期～FY23期の平均、ただし、FY22期以降は新収益認識基準。FY23期の実績は18.3%

「BE GLOBAL 2023」の株価パフォーマンス

- BG23期間中に株価は約3倍へ
- 事業パフォーマンスと相関のある株価形成を進めてきた



BG28のアウトロックス

- 純利益増加（3倍）によるファンダメンタルの向上、ならびに、ソフトウェア中心にシフトすることによる将来CFの増加により企業価値を高める

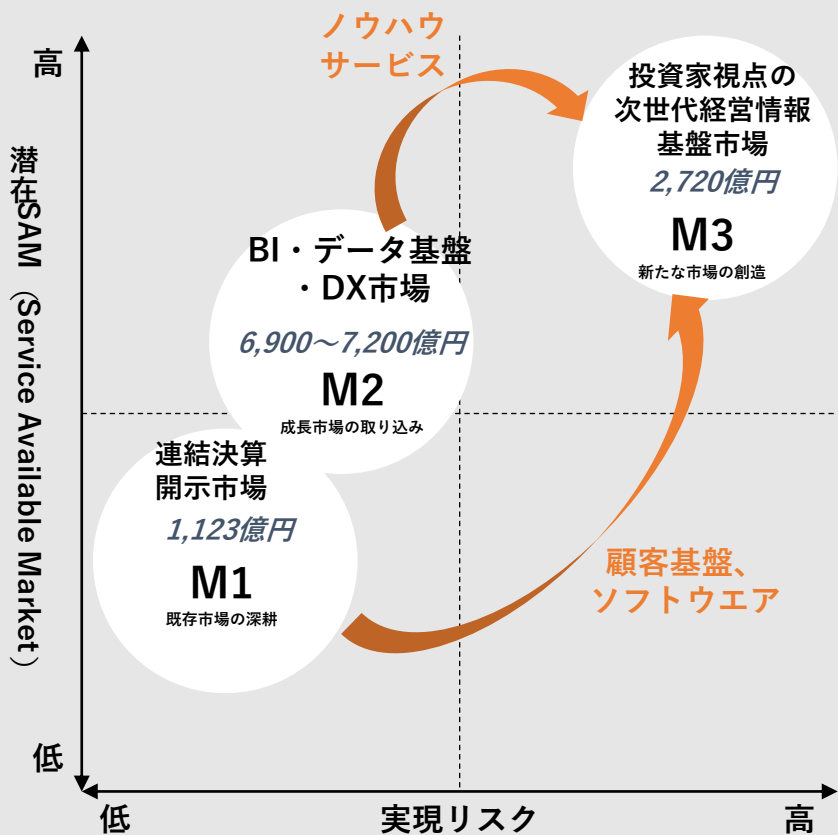
	FY6/23	FY6/24	FY6/28	5yr chg/avg
Net Sales	¥21.4bn	¥24bn	¥40-45bn	2x
Operating Income (OI)	¥3.28bn	¥3.85bn	¥9-11bn	3x
OPM	15.4%	16.0%	20-24%	+5-9pts
Net Income	¥2.09bn	¥2.5bn	¥6-7bn	3x/CAGR 25%
OI/person	¥2.4mn	¥2.4mn	¥3.5-4.3mn	1.5x
Software Gross Profit	¥2.13bn	¥2.17bn	¥6.0-6.5bn	3.0x
ROE	18.3%	19.3%	20% or more	Avg 20%
DOE	4.9%	5.3%	8% or more	Avg 7%
Dividend	¥15	¥19	¥51 or more	3.4x

グループ戦略推進の
最重要CSF

BG28で注力する市場

■ 企業価値の向上がシリアスな課題となっている企業向けの経営DX市場にポジショニングする

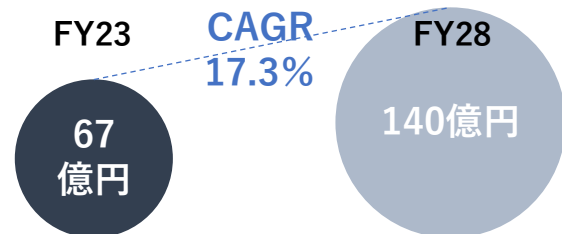
各市場のTAM(Total Addressable Market)とポジショニング



経営DX市場

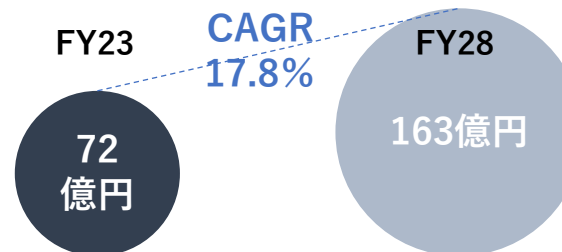
M1
既存市場の深耕

新セグメント名称 連結決算開示事業



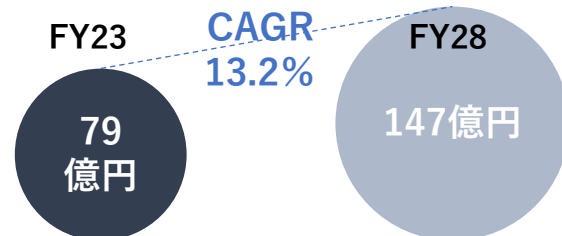
M2
成長市場の取り込み

新セグメント名称 デジタルトランスフォーメーション推進事業



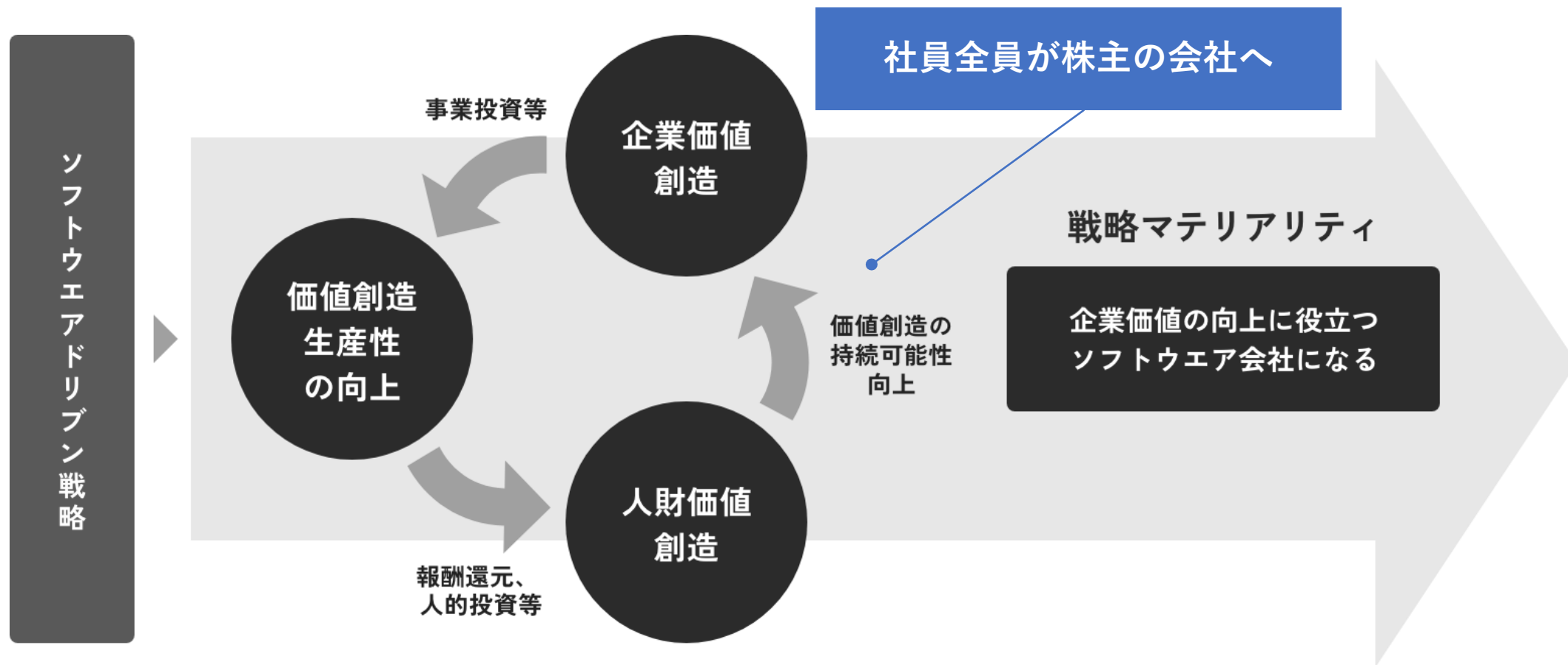
M3
新たな市場の創造

新セグメント名称 経営管理ソリューション事業



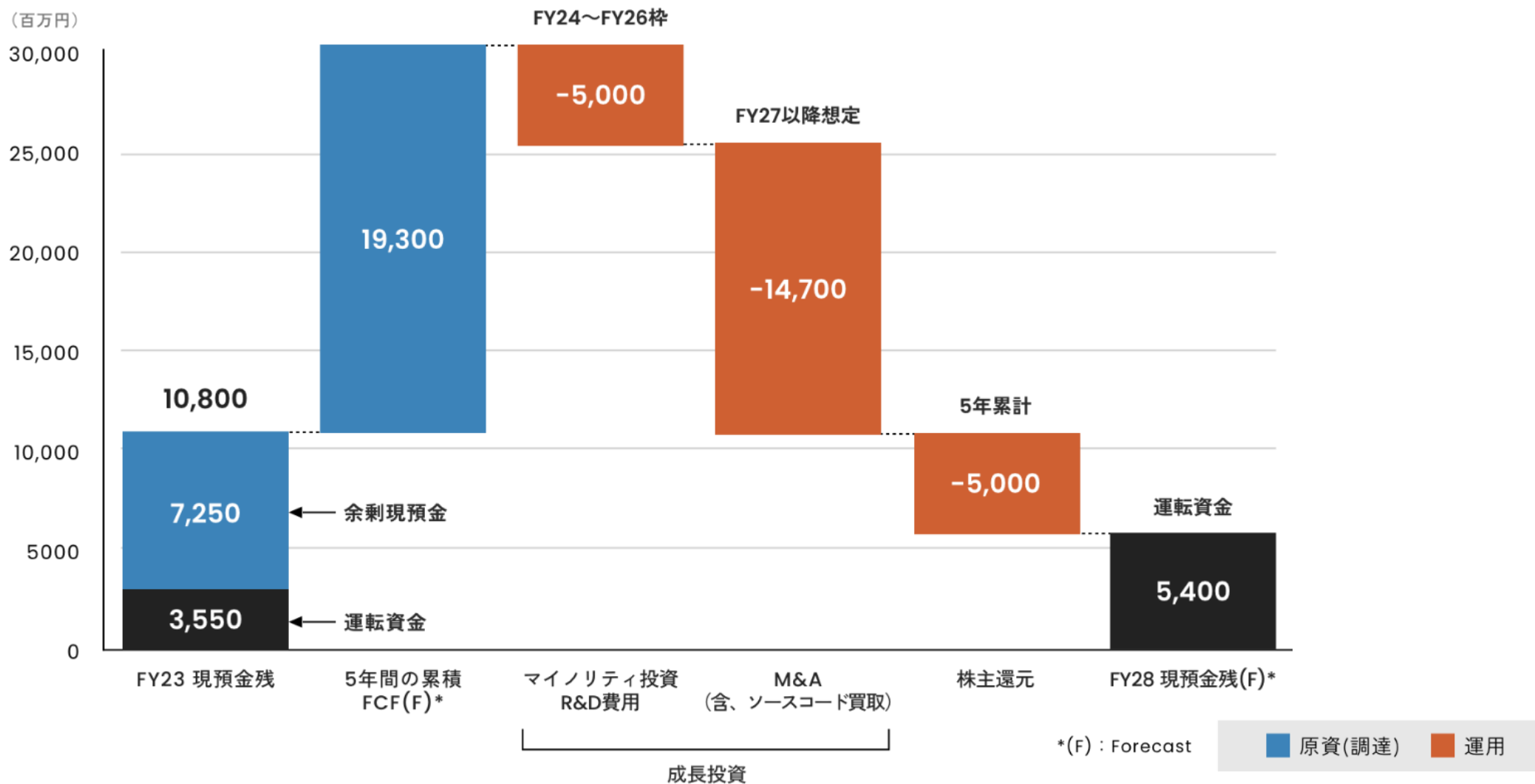
BG28で目指す価値創造スパイラル

- ソフトウェアをすべての事業の成長ドライバーとして、ソフトウェアポートフォリオを整理、見直し、価値創造生産性の向上を推進する
- 全社員株主化で、企業価値向上への社員への参加意識を高める



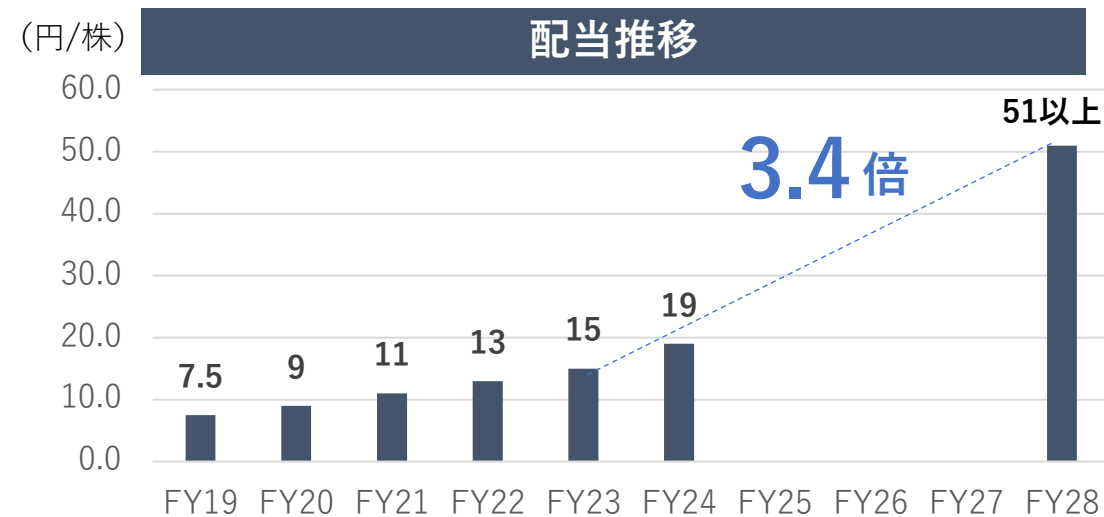
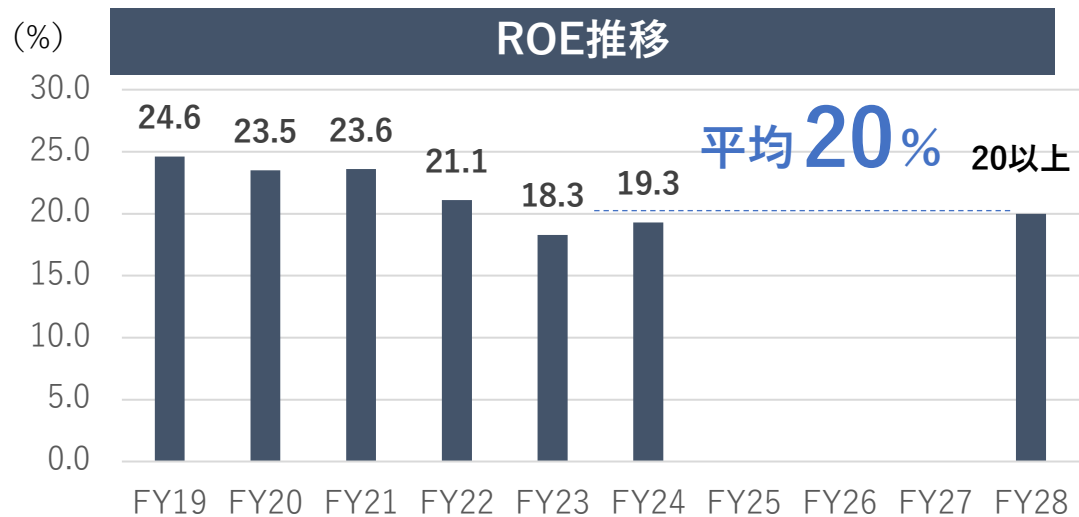
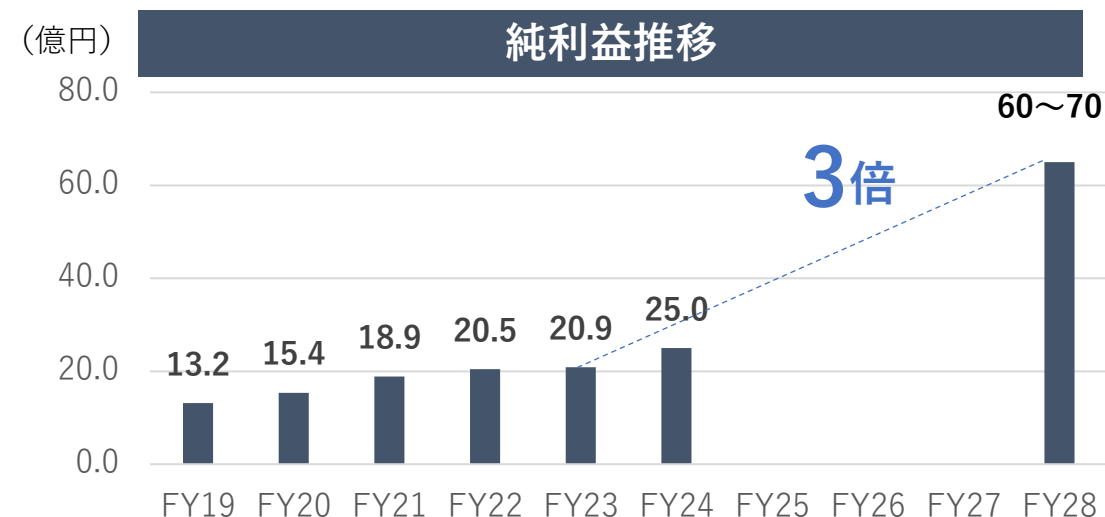
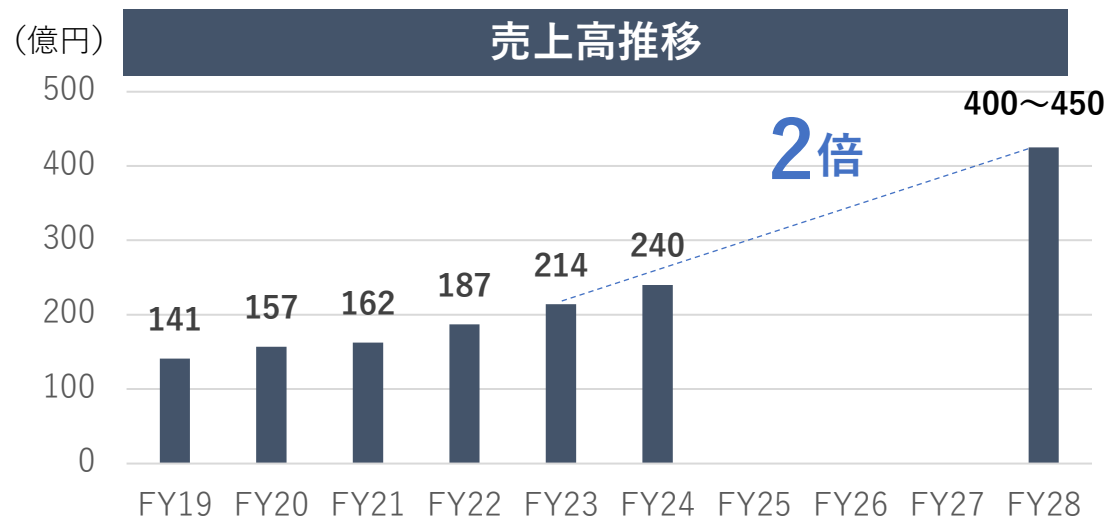
キャピタルアロケーション

■ 中計期間の5年間で成長投資に総額200億円、株主還元(配当)にのべ50億円の支出を想定



BG28のサマリ

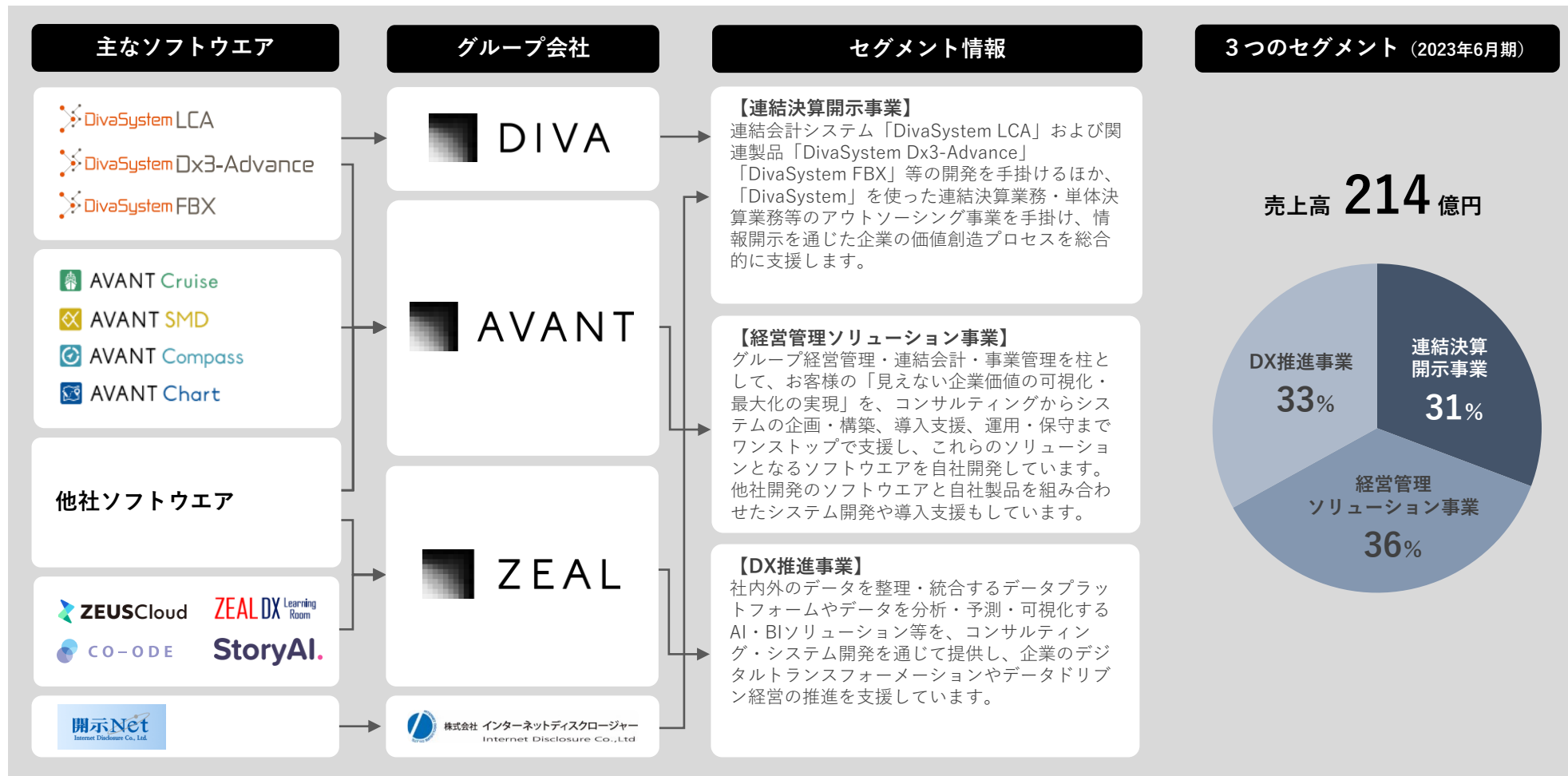
■ 売上高2倍に対して純利益3倍の、価値創造生産性の向上を伴う事業成長を行う



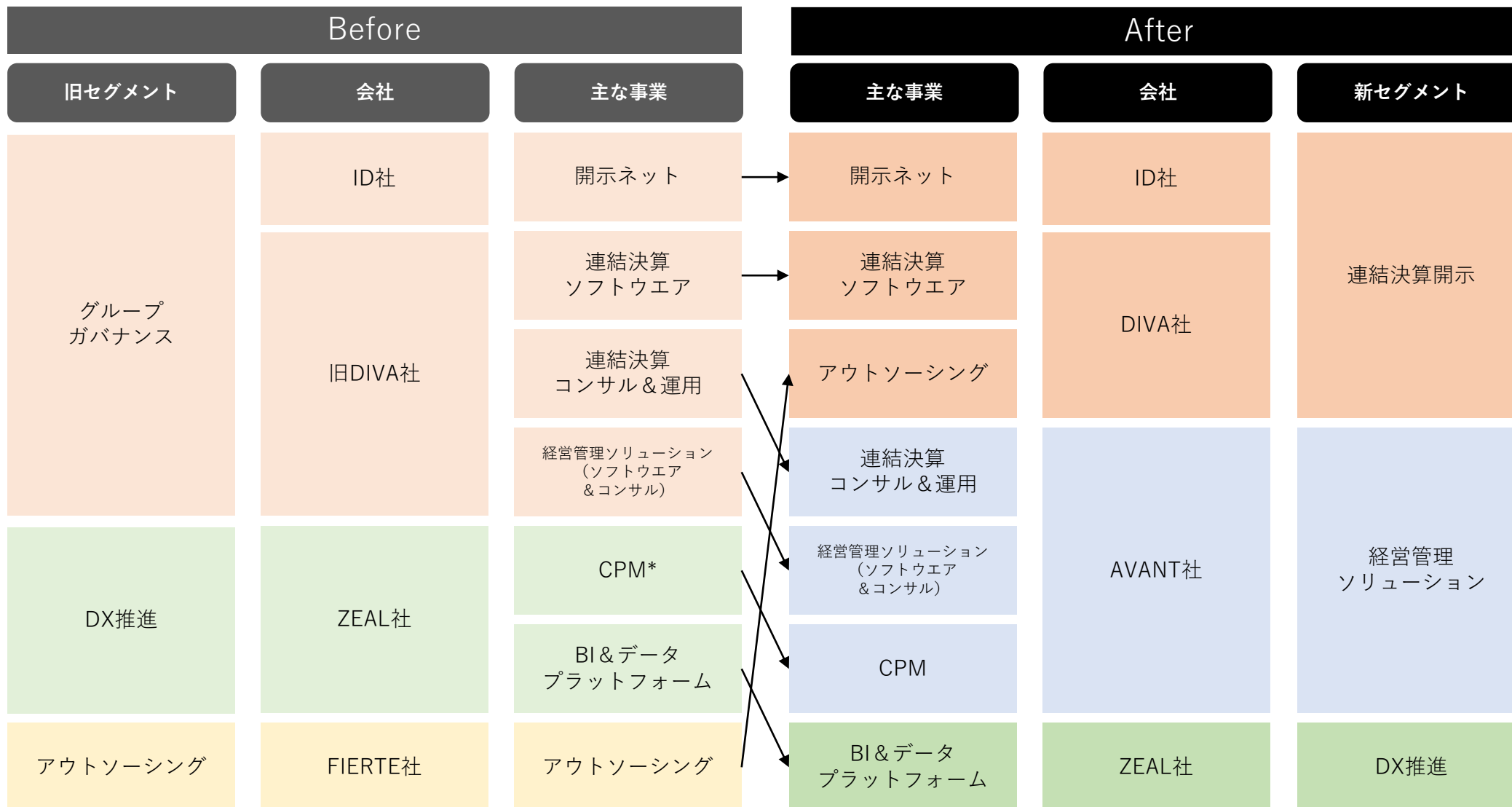
会社概要

会社紹介 アバントグループについて

会社名 : 株式会社アバントグループ (持株会社)
 創業 : 1997年5月26日
 代表 : 代表取締役社長 グループCEO 森川 徹治
 時価総額 : 約550億円 (東証プライム、証券コード3836)



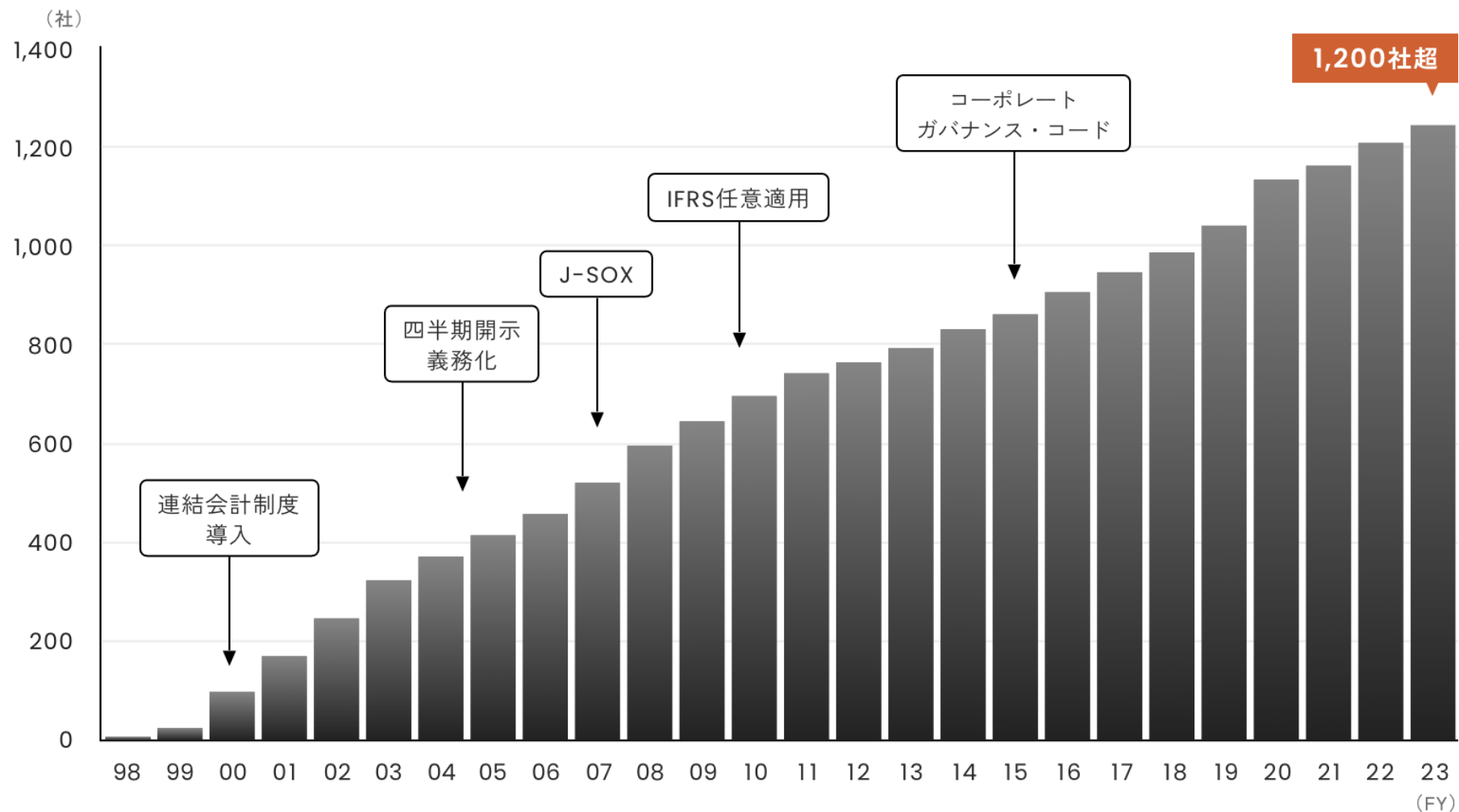
事業セグメントの組み替えについて



※CPM : Corporate Performance Management

アバントグループ ソフトウェア製品導入企業の推移

ディスクロージャー規制強化に伴い、連結会計システムLCAが導入数をけん引



連結会計システムLCAの顧客基盤（時価総額別シェア）

- 販売実績は1,100社以上※1
- 2023年度連結会計ソフトウェア市場シェアは43.5%※2
- 制度会計から予算・管理会計等、企業のガバナンス強化をサポート



トヨタ自動車株式会社
東京エレクトロン株式会社
KDDI株式会社
日本電信電話株式会社
ダイキン工業株式会社
株式会社デンソー
株式会社日立製作所
中外製薬株式会社
株式会社セブン&アイ・ホールディングス
株式会社みずほフィナンシャルグループ
富士フイルムホールディングス株式会社
アステラス製薬株式会社
日本たばこ産業株式会社
株式会社ブリヂストン
ユニ・チャーム株式会社
(2023年6月末時価総額順)

※1 2023年6月末時点

※2 富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場 2023年版」連結会計管理ソフト 市場占有率推移<パッケージ>

企業価値向上につながる連結決算開示を

ご提供形態		製品・サービス内容						
製品		連結決算・開示				取締役会運営	グローバル 資金管理	
		収集	処理	意思決定	監査			
		グループ子会社仕訳明細データ収集 DivaSystem Dx3-Advance オンプレミス		連結会計・連結決算システム DivaSystem LCA オンプレミス クラウド マネージドサービス		Coming Soon	Coming Soon	トレジャリー マネジメント システム TMS クラウド
		非財務情報・予算管理データ収集 DivaSystem FBX オンプレミス クラウド						
サービス	BPO	決算業務アウトソーシング						
	コンサルティング	会計コンサルティングサービス					グローバル 資金管理 高度化 支援サービス	

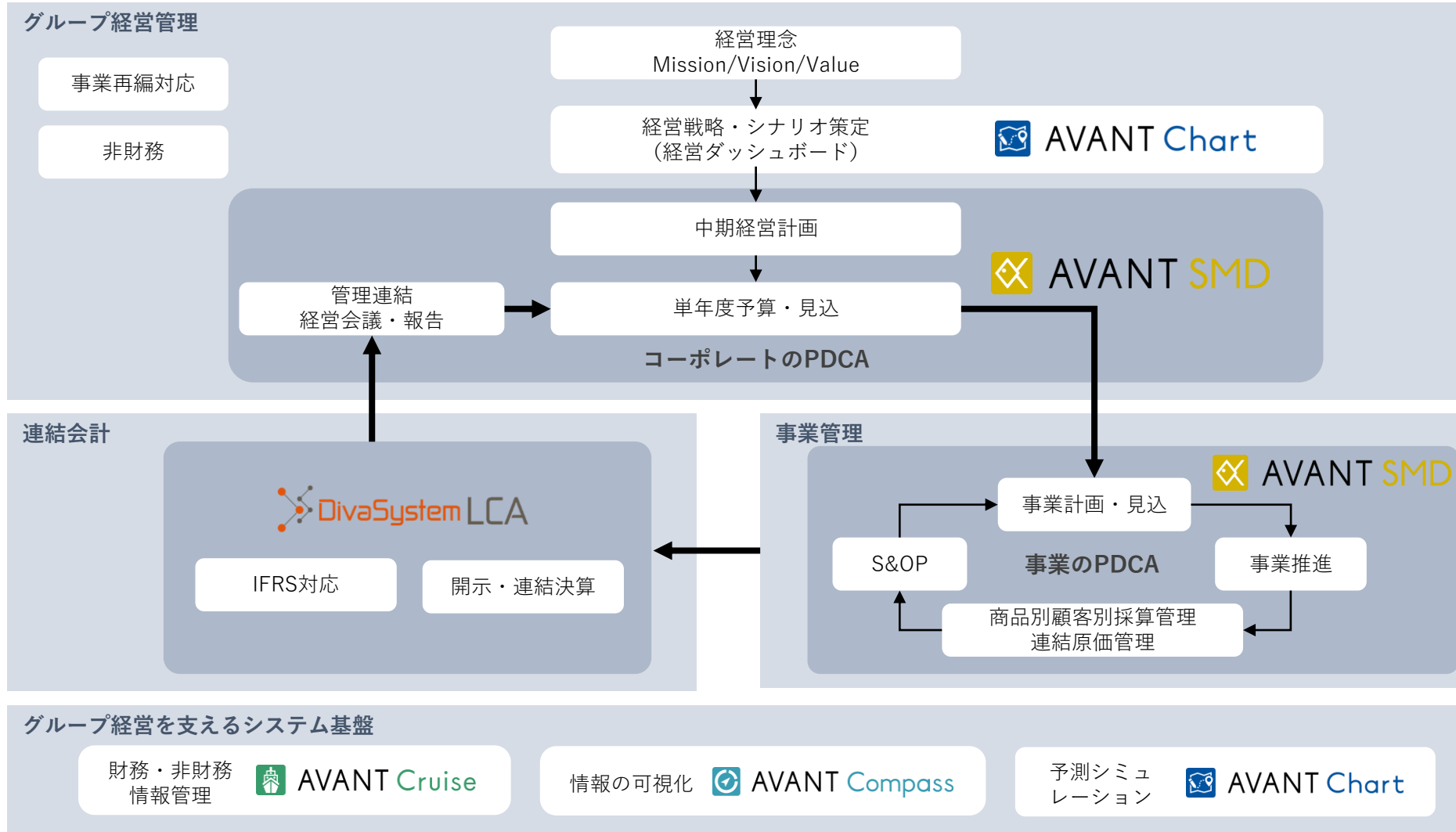
ジールは日本企業のデジタルトランスフォーメーションの実現に貢献

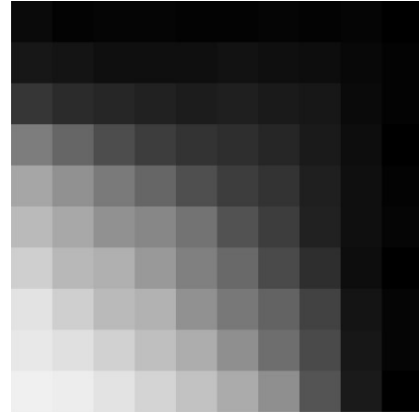


ZEAL ZEALオリジナルの製品・サービスです

AVANT

経営管理ソリューションを駆使し、見えない企業価値の可視化・最大化の実現





AVANT GROUP

SUSTAINABILITY IS VALUE