

AVANT

# 経営情報を未来の地図に変えていく

---

株式会社アバント  
(証券コード3836 東証一部)  
2018年12月1日(土)

1. アバントのご紹介
2. アバントグループの各事業について
3. アバントグループの特長
4. 財務ハイライト
5. 中期経営計画 BE GLOBAL 2023
6. 株主還元

# 1. アバントのご紹介

AVANT

## 基本 情報

**事業内容**：会計・経営に関連したソフトウェア、  
コンサルティング・アウトソーシング  
サービスを提供

**所在地**：東京都港区港南（品川）

## 会社 規模

**連結売上高**：121.1億円（2018/6期）

**連結子会社数**：5社

**従業員数**：連結832名（2018/9/30）

**時価総額**：249.09億円（2018/11/29）

## 特長

1. ニッチで専門性の高い事業領域に特化
2. 優良なお客様資産
3. ストック収入をもたらすビジネスモデル

2018年3月7日 東証一部指定



# 1. アバントのご紹介

AVANT

代表取締役社長 グループCEO

森川徹治 (Tetsuji Morikawa)

- 1990年04月 プライスウォーターハウスクンサルタント(株)入社
- 1997年05月 (株)ディーバ(現(株)アバント)設立 代表取締役社長
- 2013年10月 (株)ディーバ 代表取締役
- 2013年10月 DIVA CORPORATION OF AMERICA CEO
- 2014年11月 (株)ジール 取締役会長
- 2017年03月 (株)カヤック 社外取締役
- 2017年10月 (株)フィエルテ 取締役会長

※現任のみを記載



森川のブログ

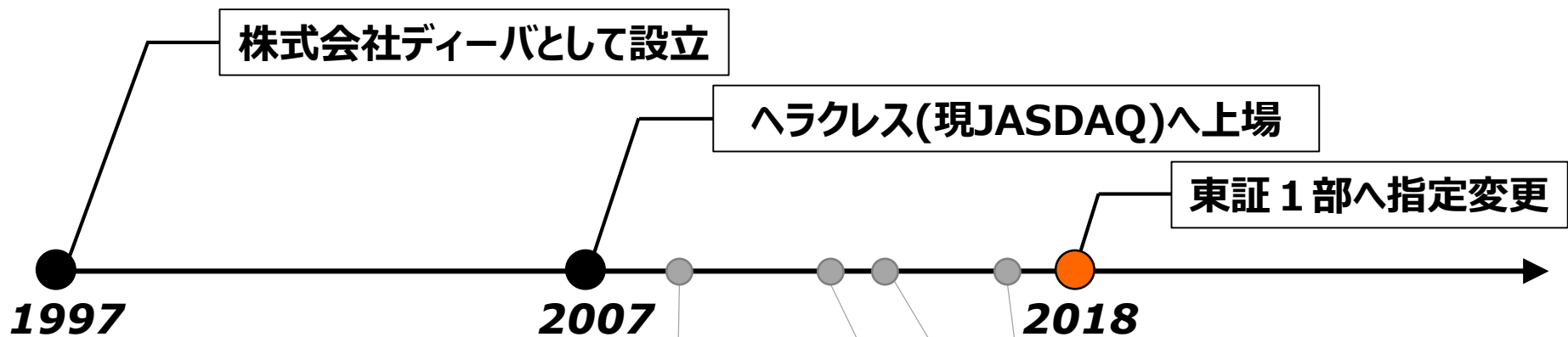
THE RUNNING 走ること 経営すること

<http://blog.runavant.com/>



# 1. アバントのご紹介

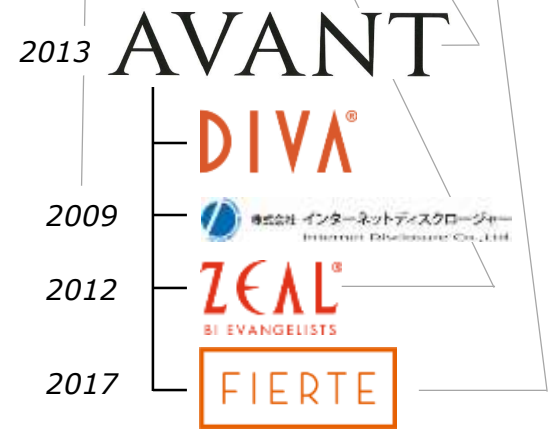
AVANT



**連結決算義務化、J-SOX**

**グループ経営の拡大**

**CFOの役割の進化・変革**



**AVANT Group**  
CIFO組織の  
改革・課題解決を支援  
**CIFO ACCELERATOR**

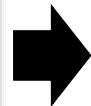
連結決算ソフトウェア  
メーカーとして成長。  
国内シェアNo.1を獲得

持株会社制へシフトし、  
自らもグループ経営を  
実践しながら成長

CIFO業務のデジタル化を  
支援・後押しする  
グループ・カンパニー

# 2.アバントグループの各事業について

✓ 見える化



## ビジネスインテリジェンス事業

社内外にある多くの経営に有用なデータを整理・統合し、レポートやグラフなどで「見える」状態にするためのシステム開発を行います。



ZEAL®

✓ 使える化



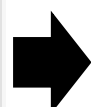
## 連結会計関連事業

親会社の子会社から情報を集め、連結財務諸表やセグメント情報などの経営判断に「使える」情報にするための、システムの提供やコンサルティングを行っています。



DIVA®  
株式会社 インターネットディスクロージャー  
Internet Disclosure Co., Ltd.

✓ 任せる化



## アウトソーシング事業

経営情報の作成や整理に必要な作業を「任せる」ニーズに応え、ソフトウェアを利用してお客様の連結決算業務などを代行するサービスを提供しています。



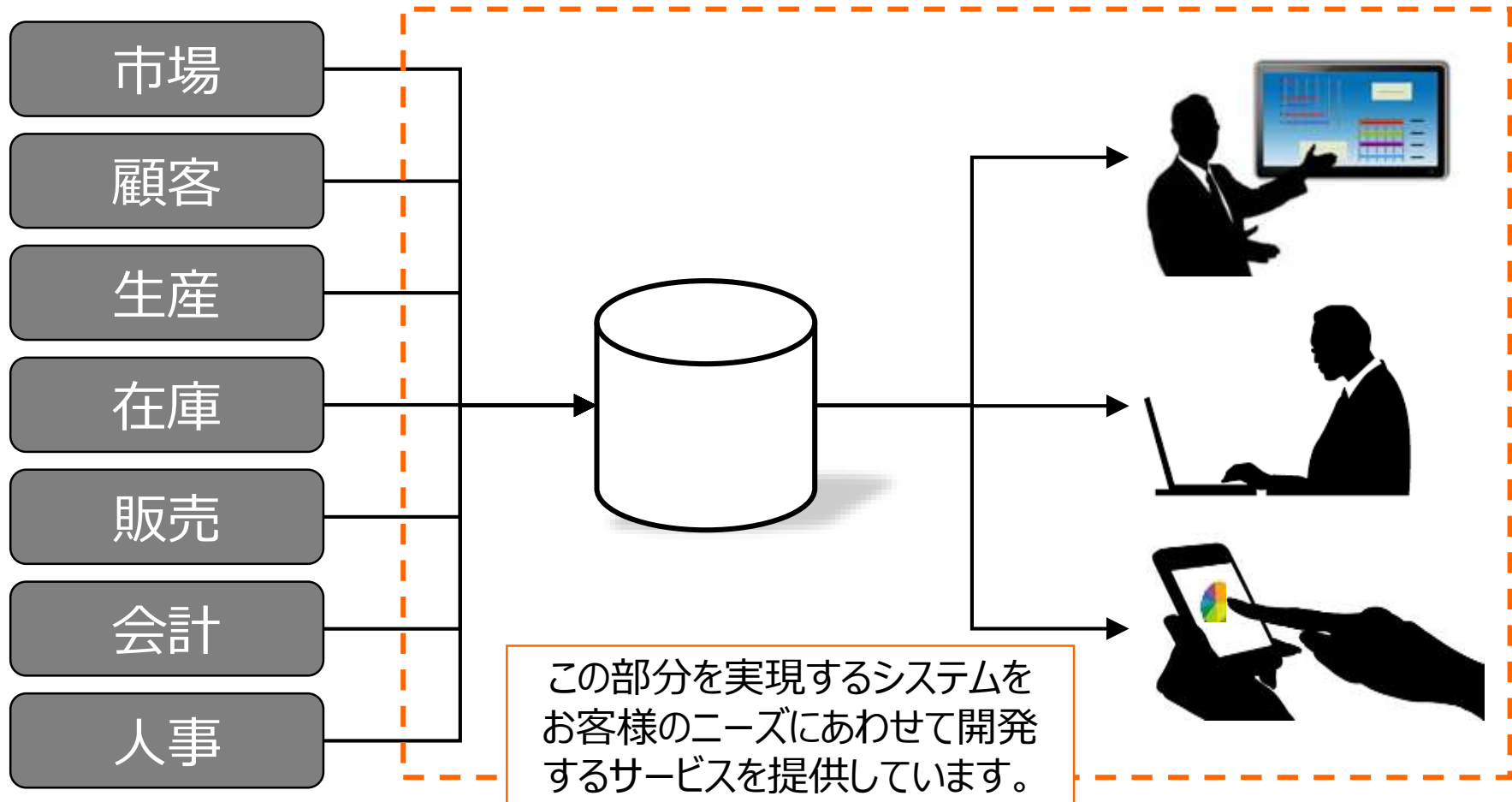
FIERTE

## 2.アバントグループの各事業について

AVANT

### ロ ビジネス・インテリジェンス（BI）事業 -事業内容-

多様な経営データを集約・分析するシステムの構築と  
「分析レポート」等の作成支援





## □ ビジネス・インテリジェンス事業 –特長–

### 1.ビジネス・インテリジェンスに特化して四半世紀

当社グループに参加する前—業界内で「ビジネス・インテリジェンス」という言葉が普及する前から25年以上にわたり、このニッチな領域に特化したサービスを提供しつづけています。

### 2.あらゆるBI製品の取扱いが可能

この分野はMicrosoft、IBM、Oracle、SAPなどの海外の大企業が優れた製品を提供していますが、ZEALではこれらすべての製品の取扱いが可能のため、お客様がどの製品を選定されても対応可能です。

### 3.成長市場にも関連

ZEALのサービスは、今後更に成長が期待される「ビッグデータ」「IoT」「AI」といった市場と密接に関連しており、今後、これらを活用して、新たなサービスを展開できる潜在性があります。

# 2.アバントグループの各事業について

## □ 連結会計関連事業 -事業内容-

皆様が普段ご覧になっている決算短信(の財務諸表等)を作成するためのソフトウェアとサービスを提供

株式会社アバント (8336) 平成29年6月期 決算短信

3. 連結財務諸表及び主な注記  
(1) 連結貸借対照表

**JASDAQ**

平成29年6月期 決算短信〔日本基準〕(連結) 平成29年8月4日

上場会社名 株式会社アバント 上場取引所 東

コード番号 3836 URL <http://www.avantcorp.com/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 森川 徹治

問合せ先責任者 (役職名) 取締役財務担当 (氏名) 春日 尚義 (TEL) 03-6864-0100

定時株主総会開催予定日 平成29年9月26日 配当支払開始予定日 平成29年9月27日

有価証券報告書提出予定日 平成29年9月26日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成29年6月期の連結業績 (平成28年7月1日～平成29年6月30日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高    |     | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |
|--------|--------|-----|-------|------|-------|------|-----------------|
|        | 百万円    | %   | 百万円   | %    | 百万円   | %    |                 |
| 29年6月期 | 10,532 | 9.6 | 1,306 | 17.7 | 1,308 | 17.6 | 663             |
| 28年6月期 | 9,612  | 7.7 | 1,109 | 37.9 | 1,112 | 39.8 | 660             |

(注) 包括利益 29年6月期 665百万円( 1.5%) 28年6月期 656百万円( 61.8%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|        | 円/株        | 円/株               | %          | %        | %        |
| 29年6月期 | 70.69      | -                 | 18.5       | 18.7     | 12.4     |
| 28年6月期 | 70.38      | -                 | 21.8       | 18.0     | 11.5     |

(参考) 持分法投資利益 29年6月期 一百万円 28年6月期 一百万円

(注) 平成28年12月1日付けで普通株式と優先株式との割合を株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。

(単位:千円)

|        | 前連結会計年度<br>(平成28年6月30日) | 当連結会計年度<br>(平成29年6月30日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
|        | 3,404,804               | 3,945,714               |
|        | 1,555,855               | 1,481,006               |
|        | 116,542                 | 165,352                 |
|        | 3,714                   | 18,150                  |
|        | 330,083                 | 395,669                 |
|        | 273,333                 | 252,162                 |
|        | 46,849                  | 11,028                  |
|        | 5,737,194               | 6,269,394               |
|        | 241,315                 | 279,037                 |
|        | △158,797                | △173,365                |
|        | 82,527                  | 105,672                 |
|        | 578,133                 | 503,061                 |
|        | △419,916                | △401,892                |
| 商品(純額) | 128,217                 | 102,063                 |
|        | 210,744                 | 207,732                 |
|        | 141,075                 | 140,075                 |

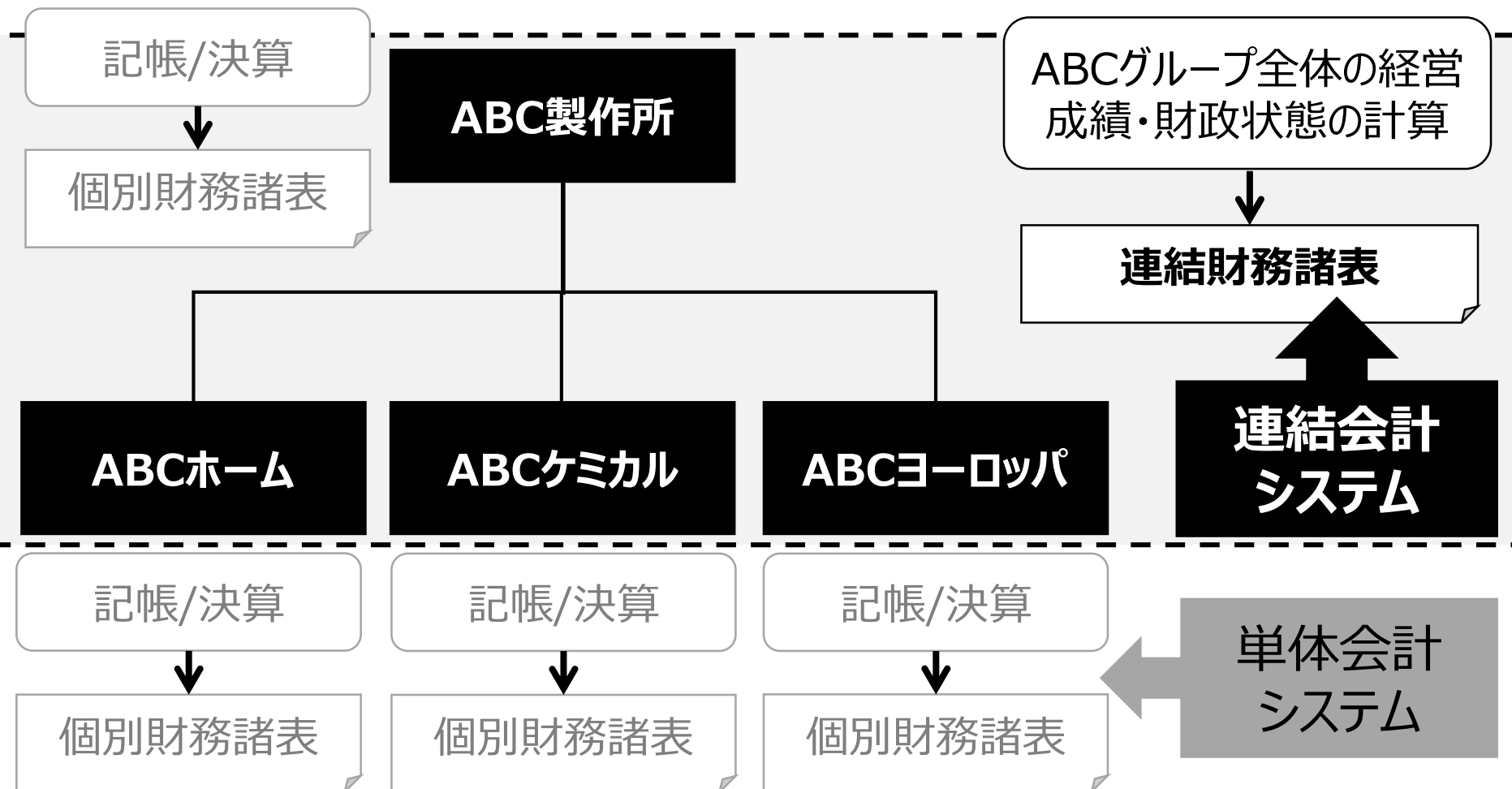


## 2.アバントグループの各事業について

AVANT

### □ 連結会計関連事業 -事業内容-

ニッチな連結会計システム市場に特化

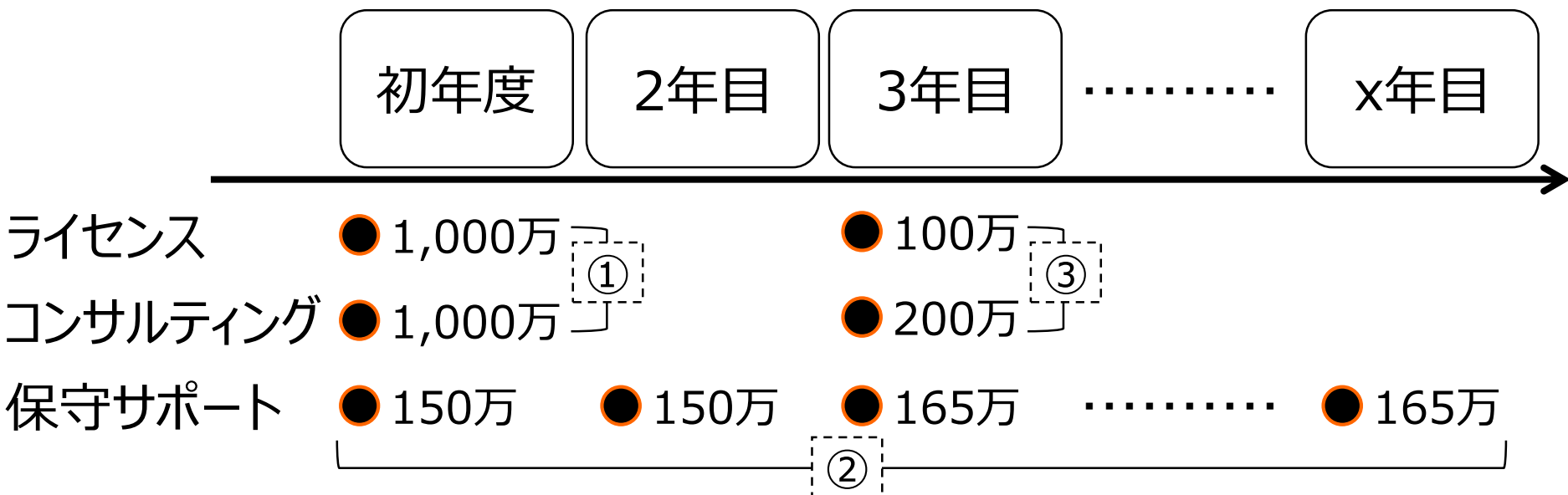


# 2.アバントグループの各事業について

## □ 連結会計関連事業 –ビジネスモデル–

継続的に保守料をもたらすストック型ビジネスモデル

### <標準的な販売例>



- ① 初期導入時にライセンス料とコンサルティング料をいただきます。
- ② 毎年、ライセンス料の15%程度の保守料をいただきます。保守契約をいただいているお客様にはバージョンアップ版を無償提供しています。
- ③ 多様なオプション製品も準備しており、追加でご購入いただける場合があります。

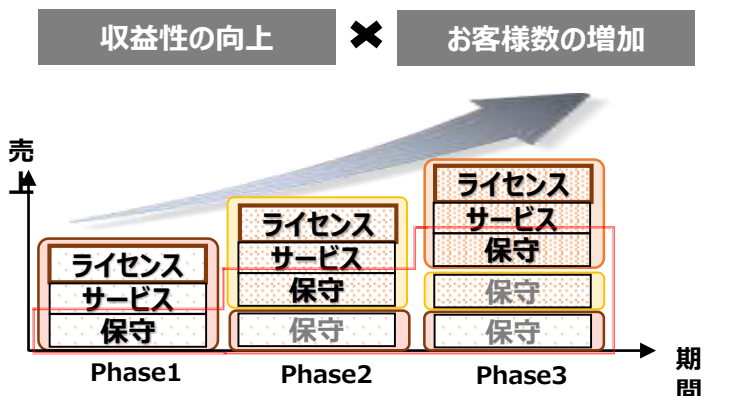
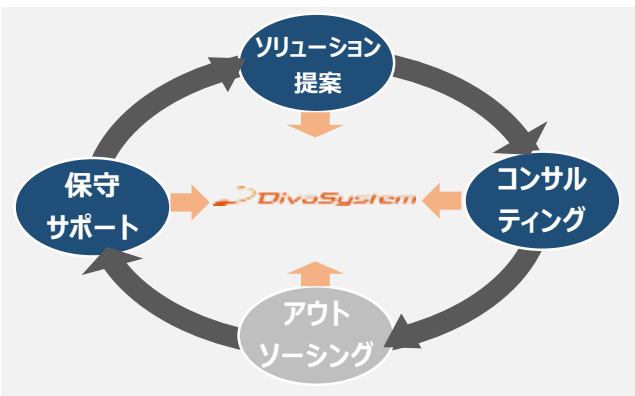
# 2.アバントグループの各事業について

## □ 連結会計関連事業 –事業ドメイン–

| 事業領域                                   | お客様の課題   | 課題の解決手法  |
|--|--|--|
| <b>連結会計</b><br>Consolidated accounting | <ul style="list-style-type: none"> <li>世界中のグループ会社の業績を迅速に把握したい</li> <li>決算開示スケジュールを短縮したい</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>制度連結/管理連結</li> <li>決算早期化</li> <li>IFRS対応</li> <li>グループガバナンス強化</li> </ul>        |
| <b>管理会計</b><br>Management accounting   | <ul style="list-style-type: none"> <li>本当に利益が出る市場/製品を把握し、選択と集中による資本効率の向上を図りたい</li> <li>グループのリアリティある未来を予測できるようにしたい</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>計画/予算編成/予実管理</li> <li>製品/市場別収益分析</li> <li>連結原価計算/連結配賦</li> <li>KPI管理</li> </ul> |

### DIVAの強みと特徴

- ① 優良な顧客資産、
- ② ノウハウを集約した **自社製品**と関連ソリューション
- ③ 新規事業や新製品開発を支える **ストック型**ビジネス



## 2.アバントグループの各事業について

### □ アウトソーシング事業 –事業内容–

#### お客様の連結決算業務等を代行

|               |            |                    |
|---------------|------------|--------------------|
| <b>Before</b> | <b>お客様</b> | システムを利用して連結決算業務を実施 |
|               | <b>当社</b>  | システムの提供            |



|              |            |                                     |
|--------------|------------|-------------------------------------|
| <b>After</b> | <b>お客様</b> | 「指示」と「確認」のみを行い、空いた時間・要員をより重要な業務へシフト |
|              | <b>当社</b>  | システムの提供に留まらず、システムを利用して連結決算業務を代行     |

### □ アウトソーシング事業 –成長の背景–

#### CFO組織を取り巻く環境変化を背景に成長

経営層からの要求の高度化

グローバル化の進行

不正・隠蔽の発生

ガバナンス強化

投資家との対話

働き方改革

ノンコア業務/お決まりの  
作業を外部に委託

社員の活動をコア業務・  
創造的な仕事へシフト



### □ アウトソーシング事業 –特長–

年間更新型の  
ストック型ビジネスモデル

DIVA社のお客様を  
中心とし競争を極小化

CIFOに役立つ  
ニッチな業務領域に特化

仕組み化による  
高い収益性

# 3.アバントグループの特長

ニッチで専門性の高い  
事業領域に特化

高い参入障壁

少数の競合相手

## 連結会計システムひと筋の国内シェアトップ企業

DIVA®

- ◆ 必要不可欠かつニッチな業務領域に深く関与することで競合を排除
- ◆ 多種多様なプロジェクトで培われた経験やノウハウが蓄積された自社の製品やソリューションを、会計やITに精通する専門家集団で提供

## 経営情報を可視化するシステム(BI)専門の老舗

ZEAL®  
BI EVANGELISTS

- ◆ BIに特化して25年間、900社以上への導入実績

## 唯一無二の連結決算業務のアウトソーシング企業

FIERTE

- ◆ ディーバの連結決算システムやパートナー製品とこれまでの連結決算業務のノウハウを組合せ、専門性の高いアウトソーシング・サービスを提供

# 3.アバントグループの特長

AVANT

優良なお客様資産

品質の強化

信用の獲得  
ベストプラクティス  
の蓄積

新製品・新機能  
開発への活用

新たな製品や機能をお客様へ展開

時価総額

Top50社のうち

26社

Top200社のうち

96社

その他上場企業

非公開会社

(2018年3月末時点)

連結会計システム  
国内シェアNo 1

マーケット  
シェア※  
1位👍

＜お客様の例＞

トヨタ自動車株式会社  
株式会社NTTドコモ  
日本電信電話株式会社  
KDDI株式会社  
日本たばこ産業株式会社  
株式会社デンソー  
パナソニック株式会社  
日立グループ  
花王株式会社  
株式会社ブリヂストン  
アステラス製薬株式会社  
など、 **販売実績995社**

※富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場」連結会計ソフト(パッケージ)売上金額2012-2017年度実績  
※ITR「IT Market View: 予算・経費・就業管理市場2018」連結会計市場:ベンダー別売上金額推移およびシェア(2015~2017年度予測)

# 3.アバントグループの特長

ストック収入をもたらす  
ビジネスモデル



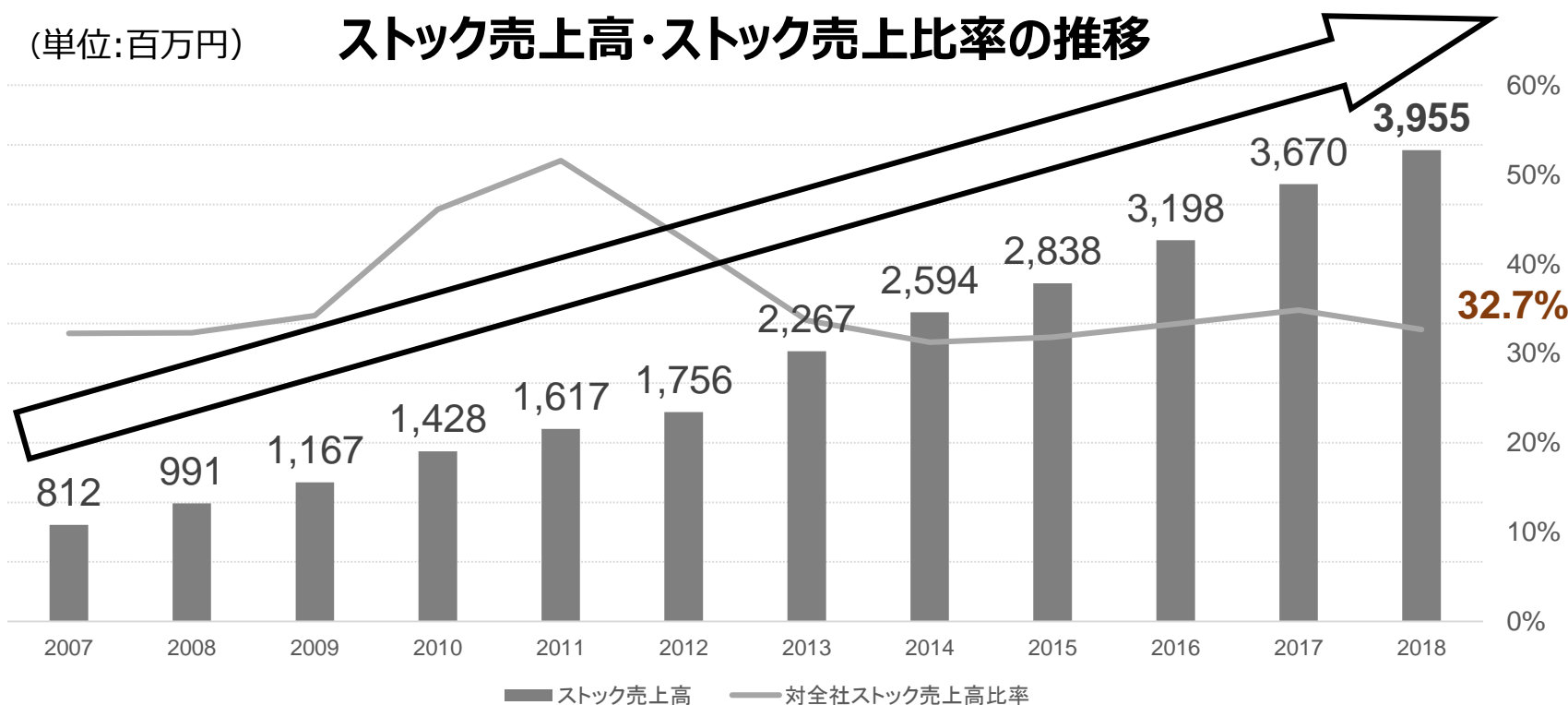
安定収入源の確保

投資余力  
リスク許容度の増加

経験・知見の蓄積

(単位:百万円)

## ストック売上高・ストック売上比率の推移



# 4.財務ハイライト

## □ 2018年6月期実績

売上高  
過去最高水準

営業利益  
過去最高水準

当期利益  
過去最高水準

121.1  
億円

16.3  
億円

10.6  
億円

対前期比

+15.0%

対前期比

+24.9%

対前期比

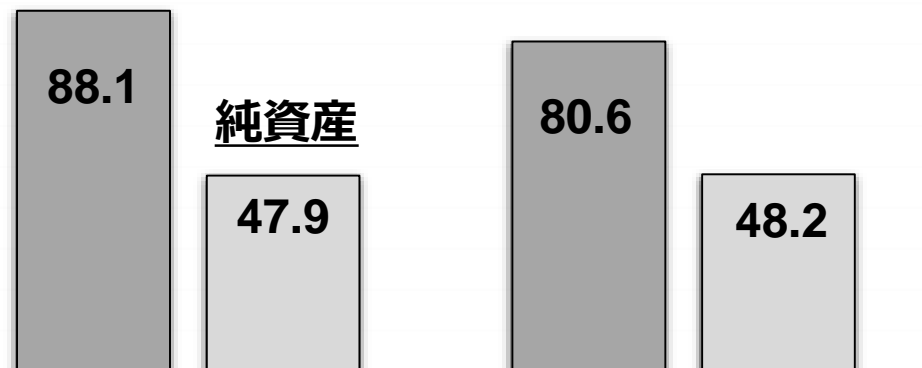
+60.0%

# 4.財務ハイライト

総資産

億円

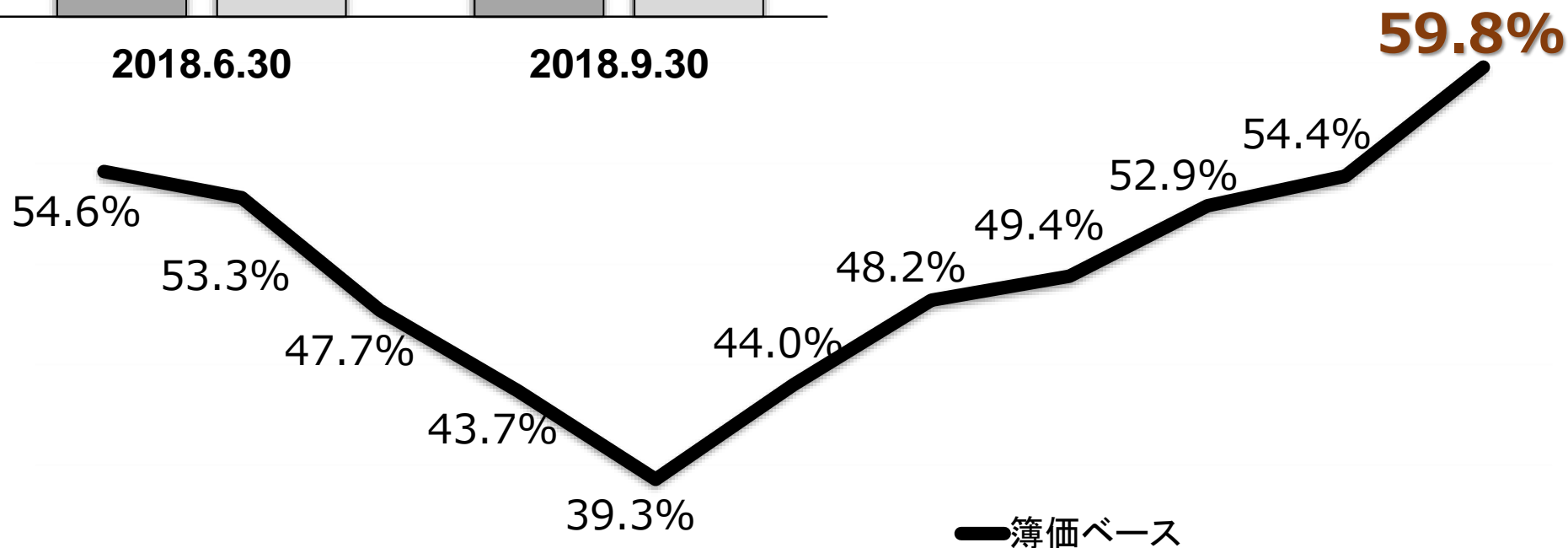
純資産



2018.6.30

2018.9.30

## 自己資本比率の推移



簿価ベース

2009.6 2010.6 2011.6 2012.6 2013.6 2014.6 2015.6 2016.6 2017.6 2018.6 2018.9

## 前中期経営計画について

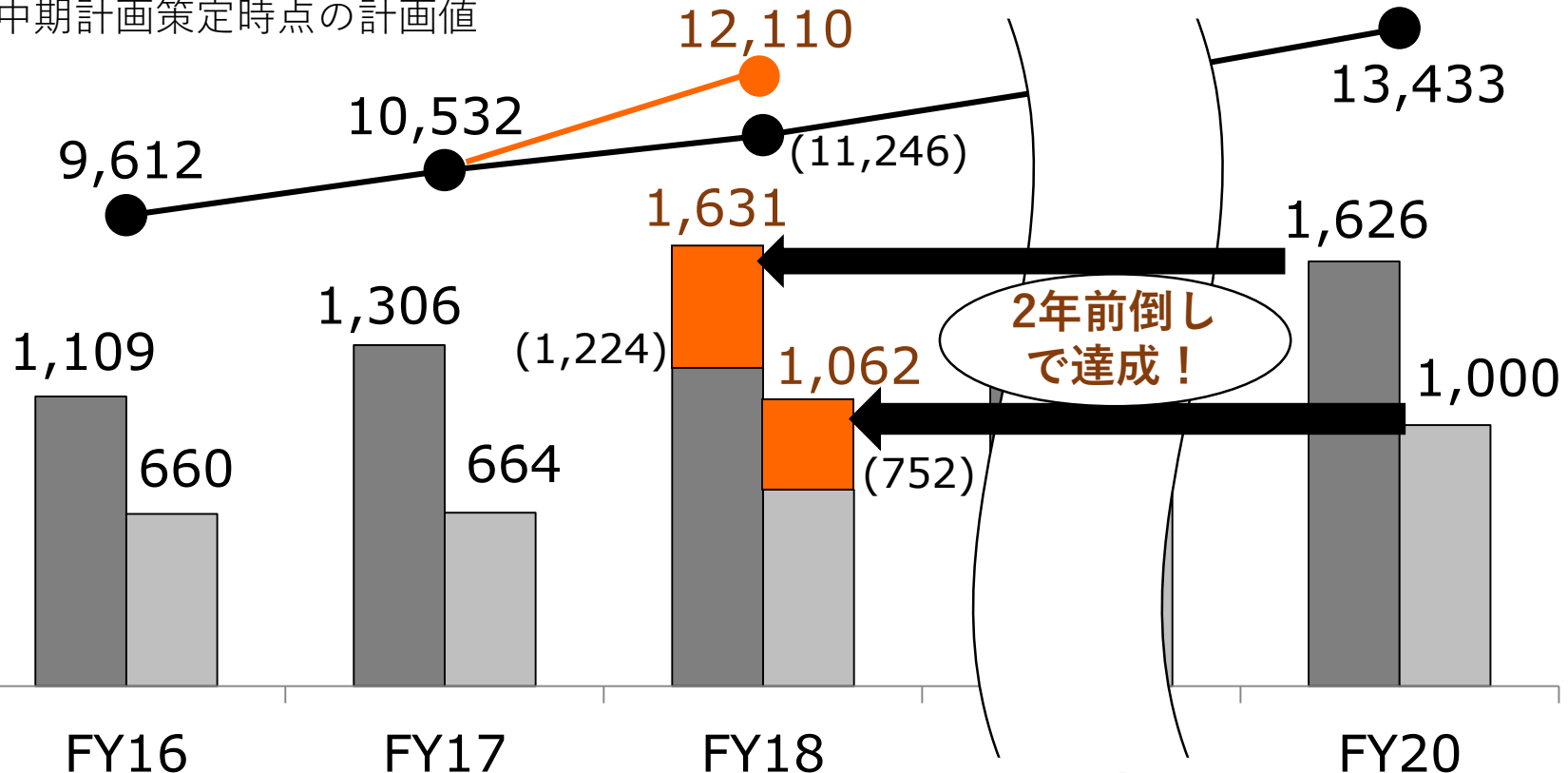
前中期経営計画（FY18~FY20）で目標とした「純利益：10億円」についてはFY18に2年前倒しで達成することができました。このため、新たにFY19~FY23の5年間について中期経営計画を策定いたしました。

( )内は前中期計画策定時点の計画値

売上高

営業利益

純利益



## AVANT Groupの目指す姿

### < BE GLOBAL >

### 世界に通用するソフトウェア企業となる

当社グループは

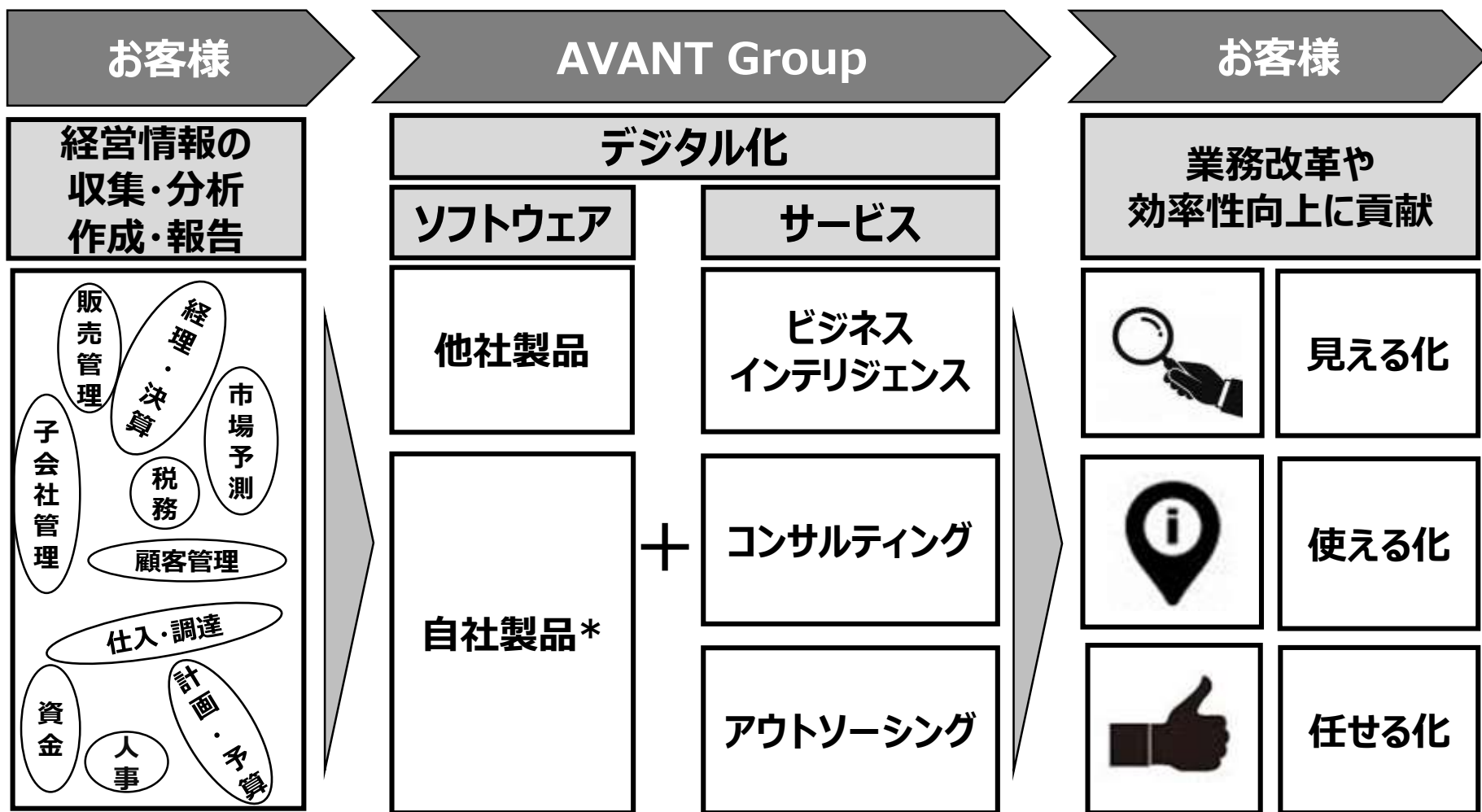
- ✓ CIFO ACCELERATORとして
- ✓ 世界に通用する知的財産（ソフトウェア）を持つ
- ✓ 高付加価値企業となる

ことを志向して事業活動に取り組んで参ります。

なお、「世界に通用する」ことを目指すものの、当中期計画期間は国内市場を優先して活動いたします



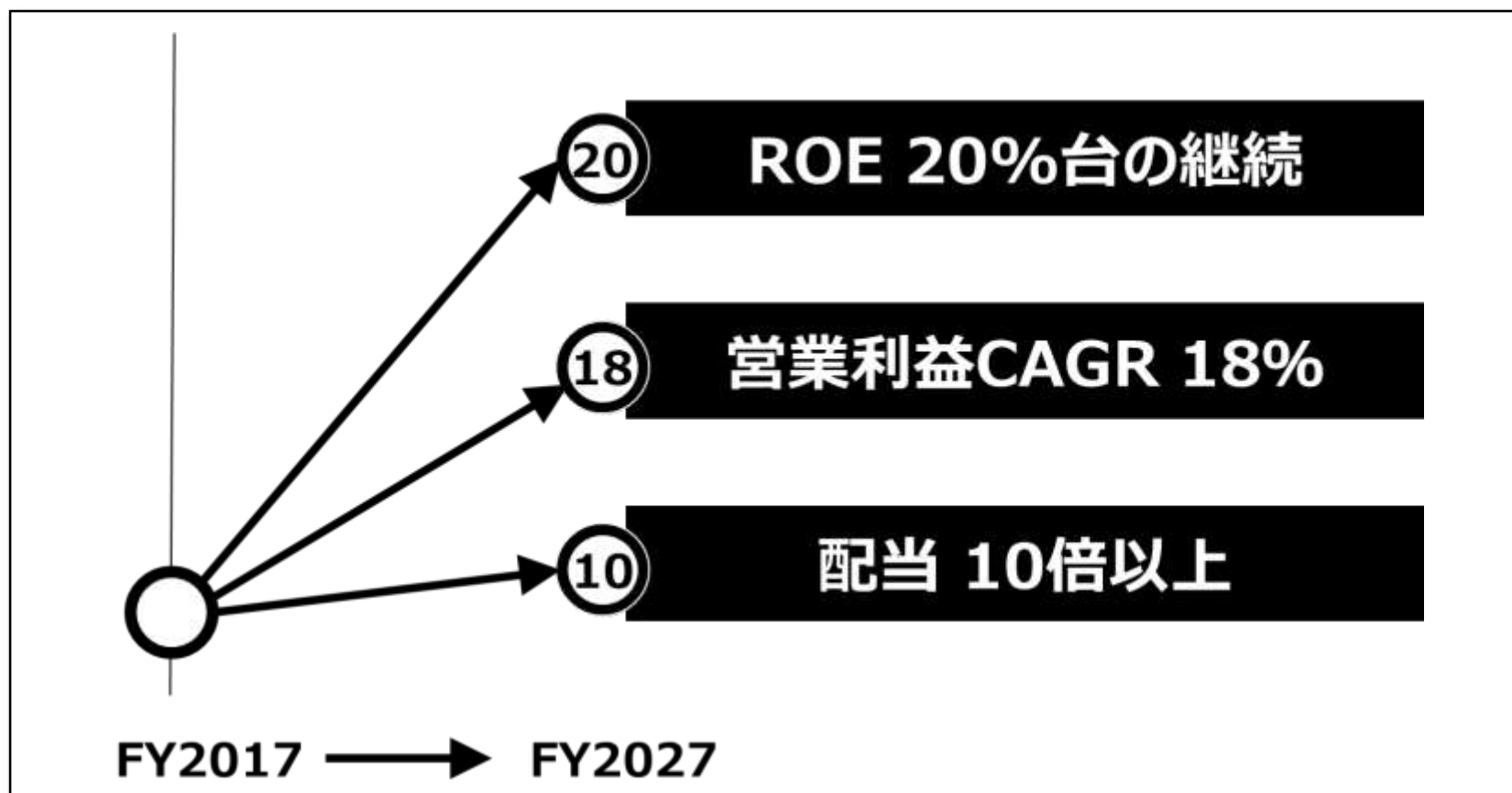
## サービス提供を通じて知的財産と信用を蓄積



\*一部他社製品も含む

## AVANT Groupの長期経営目標

前期に策定した長期(10年間)のパフォーマンス目標は堅持



## AVANT Groupの中期目標

|               | FY18   |   | FY23      |
|---------------|--------|---|-----------|
| 売上高           | 121億円  | ▶ | 180～220億円 |
| ストック売上比率      | 32.7%  | ▶ | 70%       |
| 営業利益          | 16億円   | ▶ | 31～38億円   |
| 売上成長率 + 営業利益率 | 28.5pt | ▶ | 40pt以上    |
| ROE           | 24.5%  | ▶ | 20%以上     |
| 配当            | 12円    | ▶ | 30円以上     |

# 5. 中期経営計画 BE GLOBAL 2023

AVANT

企業価値の  
最大化

=

事業成果

売上成長 + 高収益性

営業利益31~38億円

×

市場評価

ビジネスモデルの転換

ストック売上比率70%

||

AVANT Groupの中期行動計画

既存事業の  
価値最大化

+

M&A  
資本業務提携

- 顧客数の拡大や商材の拡大による事業の成長
- 自動化推進や品質向上による収益性向上
- 派生新事業の創出

- アウトソーシング事業の展開加速
- 連結会計事業のクラウド化の推進
- BI事業のビジネスモデルの転換

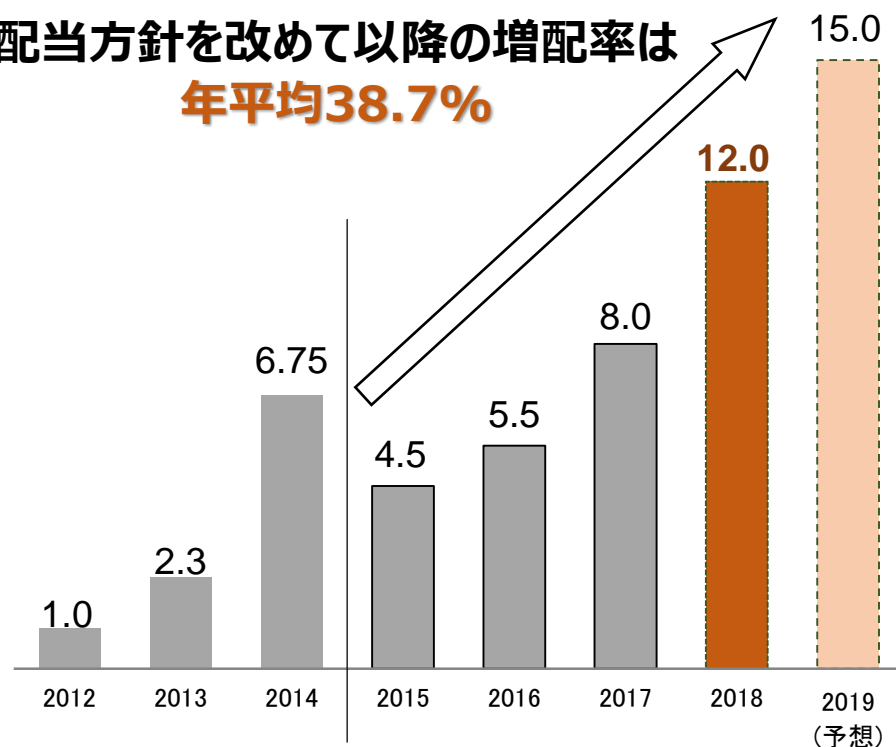
- 利益向上に資する企業の買収や資本業務提携

- ストック売上比率の向上に資する企業の買収や資本業務提携

## □ 配当

### 安定配当を原則とし、每期増配を指向

配当方針を改めて以降の増配率は  
年平均**38.7%**



(株式分割調整後)

- 当社は配当を株主還元政策の重要事項として位置付けています。
- 純資産配当率などの指標に注目することで、毎期の業績に大きく左右されず安定配当を行うことを原則とし、かつ毎期の増配を指向しています。
- 純資産配当率はその値を徐々に引き上げ、東証全上場企業の平均値を常時上回ることを目指してまいります。

AVANT